



Jan Lahuis

De culturele wereld is volop in beweging en bevindt zich in uitdagende tijden. Bezuinigingen, fusies, van aanbod- naar vraaggericht denken, zijn alledaagse termen geworden. Ondernemerschap, excellente bedrijfsvoering en transparante verantwoording worden verwacht. Cijfers en processen moeten op orde zijn. Jan Lahuis is degene die hierin mee kan denken en handelen.

Telefoon: +31-641068151

website: www.janlahuis.nl

mail: jan@janlahuis.nl

adres: Nobellaan 94
9402 BT Assen

Ervaring

Kunstcircuit Deventer
Kunstbedrijf Arnhem
Cultuurbedrijf Doetinchem
Rozet Arnhem
Gruitpoort Doetinchem
Muzehof Zutphen
De Nieuwe Kolk Assen

Expertise

- Programma- of productbegrotingen
- Kansen- en risicoanalyses
- Budgetverantwoordelijkheid
- Administratieve organisatie herinrichten en/of gedeeltelijk outsourcen
- Benchmarking
- Arbeidsvoorwaarden problematiek
- Geconsolideerde meerjarenramingen
- Commerciële uitbating versus culturele functies
- Gebouw exploitatie

Opleiding

- Deskundigheids opleiding creatief denken via het Centrum voor de Ontwikkeling van het Creatief Denken (COCD) te Antwerpen
- Certificering SOQ - the Situational Outlook Questionnaire (a measure of psychological, team and organizational climate for creativity and change) via The Creative Problem Solving Group (CPSB) te Brussel
- Igniting Creative Potential: A Focus on Facilitation (incl. training Creative Problem Solving) via The Creative Problem Solving Group (CPSB) te Brussel
- Certificering VIEW - An Assessment of Problem Solving Style via CPSB te Brussel
- H.E.A.O.-B.E. (avondopleiding)
- Academie voor Economisch Onderwijs 'Prof. F.J. de Jong' te Groningen
- M.E.A.O.-administratieve richting te Groningen
- M.A.V.O.-4 te Smilde

KUNSTCIRCUIT DEVENTER

2017-HEDEN

INTERIM DIRECTEUR-BESTUURDER:

- Dagelijks aansturing organisatie
- Naar buiten vertegenwoordigen van Kunstcircuit
- Optimalisering sturingsinformatie
- Uitwerken en optimaliseren processen en administratieve organisatie
- Onderzoek naar samenwerking c.q. fusie met het collega-instelling
- Eerder (2016): Ontwikkelen en implementeren begrotings- en monitorings sytematiek exploitatie en projecten

KUNSTBEDRIJF ARNHEM

2014-2016

- Financiële vertaling reorganisatie- en sociaal plan, inclusief frictiekostenbegroting
- Financiële vertaling formatieplan
- Programma- en projectbegrotingen
- Meerjaren exploitatiebegroting
- Sparringpartner directie en programmaleiders
- Financieel overleg gemeentelijk controller en cultuurambtenaar
- Herinrichten administratieve organisatie en (financiële) processen
- Monitorings opzetten exploitatie en projecten
- Interim-controller

ROZET ARNHEM

2016

- Geconsolideerde meerjaren exploitatiebegroting voor bestuurlijke fusie Beheer Rozet, Bibliotheek Arnhem en Kunstbedrijf Arnhem
- Analyse gebouwgebonden exploitatie (multifunctioneel) gebouw Rozet
- Analyse verdeling huisvestingslasten gebruikers
- (Financieel) aanspreekpunt Kunstbedrijf Arnhem voor due diligence onderzoek bestuurlijke fusie

CULTUURBEDRIJF DOETINCHEM

2016

- Geconsolideerde meerjaren exploitatiebegroting voor Cultuurbedrijf i.o. (beoogde samenvoeging Schouwburg Amphion, Gruitpoort en Muziekschool Oost Gelderland)
- Financiële vertaling gemeentelijk cultuurbeleid naar effecten voor individuele exploitaties
- (Financieel) sparringpartner directies en projectleider businesscase - Financiële doorrekening businesscase
- Financieel overleg gemeentelijk controller en cultuurambtenaar

Selectie projecten Jan Lahuis

+31-641068151
jan@janlahuis.nl
Nobellaan 94
9402 BT Assen

GRUITPOORT DOETINCHEM

2016-HEDEN

- Ontwikkelen en implementeren monitoringsystematiek exploitatie en projecten
- Programma- en projectbegrotingen
- Meerjaren exploitatiebegroting
- (Financieel) sparringpartner directie en programmaleiders
- Herinrichten administratieve organisatie en (financiële) processen
- Extern controller
- Coaching en begeleiding assistent-controller

DE NIEUWE KOLK ASSEN

2008-2013

- Meerjaren exploitatiebegroting, financiële vertaling formatieplan en meerjaren (her)investeringsbegroting Theater & Bioscoop ten behoeve van nieuw te bouwen cultuurcluster
- Actualisaties gedurende bouwperiode
- Exploitatiebegroting gezamenlijke gebruikers, inclusief kostenverdelings systematiek
- Financiële vertaling demarcatielijsten naar exploitaties gebruikers De Nieuwe Kolk
- Financieel overleg gemeentelijk controller en cultuurambtenaar
- Controller ad interim Theater & Bioscoop
- Mede schrijven Businessplan
- Sparringpartner en (financieel) adviseur directie en management
- Projectleider automatisering / (her)inrichting administratieve organisatie en financiële processen
- Begroting gebouw-exploitatie De Nieuwe Kolk

MUZEHOFF ZUTPHEN

2014-HEDEN

- Financiële vertaling strategisch businessplan
- Financiële vertaling formatieplan
- Programma- en projectbegrotingen
- Meerjaren exploitatiebegroting
- (Financieel) sparringpartner directie en team
- Herinrichten administratieve organisatie en (financiële) processen
- Monitoringsopzetten exploitatie en projecten
- Interim-controller
- Extern controller vanaf moment indiensttreding assistent-controller
- Coaching en begeleiding assistent-controller

OVERIGE WERKZAAMHEDEN

VANAF 2008

Theater & Congrescentrum Hanzehof Zutphen:

Oa: businessplan 2013 – 2017 inclusief meerjaren exploitatiebegroting, kansen- en risicoanalyse, voorzet beheersingsstelsel, sparringpartner directeur en team

Eurodak Noord BV Tynaarlo:

Faciliteren doorstart na faillissement/herinrichten administratieve organisatie, onderzoek organisatieklimaat voor innovatie en verandering (uitvoeren O-meting en schrijven plan van aanpak), ontwikkelen 'strijdplannen' bedrijfsvoering -> door en met medewerkers workshop (werkvorm 'world café') voor voltallig personeel, -uitkomsten onderzoek organisatieklimaat vertaald naar de dagelijkse praktijk

Parktheater Eindhoven:

Onderzoek organisatieklimaat voor innovatie en verandering (uitvoeren O-meting en schrijven plan van aanpak)

Contactpunt Mantelzorg Borger-Odoorn:

Begeleiden creatieve brainstorms: 'vinden en binden mantelzorgers', rapportage 'Mantelzorg 'ontzorgen'!', uitkomsten door gemeente Borger-Odoorn opgenomen in meerjarenbeleid WMO.

Esdal College Emmen:

Onderzoek positionering VMBO, rapportage 'versterking identiteit geeft versterking imago!', aanzetten voor een nieuw marketing- en communicatiebeleid (met name gericht op VMBO), workshop (werkvorm 'world café') voor management en kader rondom het thema identiteit en merknaam Esdal

Cultureel Kwartier Assen:

Theater & Bioscoop: exploitatieanalyse en afronding ondernemingsplan (ten behoeve van besluitvorming nieuwbouw)

Siemens Nederland:

Organiseren en faciliteren 'teamopstartdag' voor een internationaal projectteam, o.a. in kaart brengen van probleemoplossingstijlen binnen het team

Bureau Jeugdzorg Overijssel:

Organiseren en faciliteren 'creadag team-ont-wikkeling' (toepassing VIEW + brainstorm)

+31-641068151

jan@janlahuis.nl

Nobellaan 94

9402 BT Assen

OVERIGE WERKZAAMHEDEN

TOT EN MET 2008

2001 – 2007

Controller | Manager Commerciële Zaken Theater – Congrescentrum

De Tamboer Hoogeveen

1993 – 2000

Controller | Combinatiefunctie Theater - Congrescentrum De

Tamboer, Centrum voor Kunst-zinnige Vorming en

Gemeenschappelijke Muziekschool Hoogeveen.

Trainingen en seminars

2006: Tom Peters - Re-imagine 2007. Zijn laatste inzichten over leidinggeven, excelleren, innoveren en veranderen.

2006: basiscursus creatief denken via het Centrum voor de Ontwikkeling van het Creatief Denken (COCD) te Antwerpen.

2005: supervisie/managementtraining bij Linnemans CTS - bureau voor Coaching, Training en Supervisie te Wolvega.

2002: functionerings- en personeelsgesprekken, effectief leidinggeven, verander-management.

Verleden: diverse cursussen/trainingen op het gebied van informatica, financiën, liquiditeitsbeheer en -begroting. Automatisering